

Hiến chương gia đình trên một trang giấy

Hiến chương gia đình (đôi khi còn gọi là hiến pháp gia đình) là một thỏa thuận thành văn về mối quan hệ giữa gia đình và doanh nghiệp. Hiến chương dễ soạn thảo nhất khi mọi người còn đang hòa thuận. Những câu hỏi dưới đây là điểm khởi đầu cho một cuộc trò chuyện gia đình trong không khí bình tĩnh; các câu trả lời có thể gói gọn trong một trang giấy.

01 Mục đích và giá trị

Vì sao chúng ta cùng sở hữu doanh nghiệp này? Doanh nghiệp nên đại diện cho điều gì, và điều gì chúng ta sẽ không bao giờ làm?

02 Quyền sở hữu

Ai được sở hữu cổ phần? Điều gì xảy ra nếu một chủ sở hữu muốn bán, kết hôn, ly hôn hoặc qua đời?

03 Làm việc trong doanh nghiệp

Thành viên gia đình cần có trình độ hoặc kinh nghiệm gì trước khi tham gia? Các quy định và thang lương có áp dụng như với những nhân viên khác không?

04 Ra quyết định và quản trị

Quyết định nào cần chủ sở hữu thông qua, và quyết định nào thuộc về ban điều hành? Một ban cố vấn với một hoặc hai thành viên độc lập có giúp ích không? Gia đình họp bàn về doanh nghiệp bao lâu một lần?

05 Lãnh đạo và kế nhiệm

Người lãnh đạo kế tiếp sẽ được lựa chọn thế nào, và dựa trên tiêu chí gì? Lộ trình thời gian ra sao, và các ứng viên sẽ được chuẩn bị thế nào?

06 Tài chính

Lợi nhuận được phân chia hay tái đầu tư thế nào? Thành viên gia đình có được vay tiền từ công ty không, và với điều kiện gì?

07 Bất đồng

Những bất đồng sẽ được trao đổi và giải quyết thế nào? Ai có thể đứng ra hòa giải khi cần?

08 Rà soát

Khi nào chúng ta sẽ xem lại hiến chương này? Thông thường là hai hoặc ba năm một lần.

Hiến chương thể hiện ý nguyện chung và thường không có giá trị ràng buộc pháp lý. Những vấn đề như chuyển nhượng cổ phần nên được ghi nhận thêm trong thỏa thuận cổ đông hoặc điều lệ công ty, được soạn thảo cùng luật sư có chuyên môn. Cẩm nang này chỉ mang tính tư vấn chung. Mỗi doanh nghiệp gia đình đều có những nét riêng. Đây chỉ là những nguyên tắc định hướng: nhiều khía cạnh cần được cân nhắc kỹ lưỡng và không thể khái quát hết trên một trang giấy. Nếu Quý vị cần hỗ trợ về bất kỳ vấn đề nào, xin đừng ngần ngại liên hệ với chúng tôi.